

สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๓๑/๒๕๖๘
วันพฤหัสบดีที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘
ณ ห้องประชุมผู้บริหาร ชั้น ๔ อาคารอำนวยการ
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑. กิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบายของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ	รับทราบผลการจัดกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบายของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ ซึ่งมีตัวแทนคณะกรรมการนโยบายเข้าร่วมกิจกรรมแล้วใน ๒ ภูมิภาค และยังคงเหลือกิจกรรมอีก ๒ ภูมิภาค โดยที่ประชุมเห็นว่า หากสามารถประสานความร่วมมือระหว่างสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการกับเครือข่ายสื่อพลเมืองของ ส.ส.ท. ได้อย่างเป็นระบบ จะช่วยเสริมพลังการทำงานร่วมกันและขยายผลการดำเนินงานขององค์การให้เกิดประสิทธิผลและผลสัมฤทธิ์ในวงกว้างยิ่งขึ้น
๒. รายงานผลการปรับผังรายการช่องไทยพีบีเอส	ตามที่ได้มีการปรับผังรายการช่องไทยพีบีเอส ตั้งแต่วันที่ ๒๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นมา นั้น ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานใน ๒ ประเด็น ได้แก่ ทิศทางการดำเนินงานของพนักงานภายในซึ่งเห็นว่ามีทิศทางที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เกิดบรรยากาศการทำงานที่มีความตื่นตัวและความเป็นหนึ่งเดียวมากยิ่งขึ้น และการดำเนินงานด้านข่าวได้รับเสียงตอบรับเชิงบวกทั้งจากผู้ปฏิบัติงานและผู้ชม ซึ่งการนำเสนอข่าวบางประเด็นยังสามารถปรับให้กระชับขึ้นได้ เพื่อไม่ให้ยืดเยื้อเกินความจำเป็น ขณะเดียวกันบางช่วงของรายการมีความเข้มข้นต่อเนื่อง อาจพิจารณาเพิ่มช่วงเบรกหรือเนื้อหาที่มีน้ำหนักเบา เพื่อสร้างสมดุลและช่วยให้ผู้ชมรู้สึกผ่อนคลายมากขึ้น เป็นต้น ที่ประชุมมีความเห็นสอดคล้องกันว่าผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมาได้สะท้อนให้เห็นถึงพัฒนาการในทิศทางที่ดีขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งในด้านบรรยากาศการทำงาน ความกระตือรือร้นของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในองค์การ อย่างไรก็ตาม การรักษาผลลัพธ์ของการเปลี่ยนแปลงให้ยั่งยืนนั้น เป็นภารกิจที่ทำหายและซับซ้อนกว่าการสร้างการเปลี่ยนแปลงในช่วงเริ่มต้น จึงควรมีการประเมินผลอย่างรอบด้านและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับตัวและพัฒนาได้อย่างสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวขององค์การ การกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนโดยเปรียบเทียบคู่แข่งสำคัญช่วยสร้างความท้าทายเป็นพลังขับเคลื่อนไปข้างหน้าอย่างเข้มแข็ง ทั้งนี้ ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นกับการส่งสัญญาณเชิงบวกต่อบุคลากร การสร้างแรงบันดาลใจ และการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อการเปลี่ยนแปลงพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมการทำงานที่เข้มแข็งและยั่งยืน ในการนี้ ที่ประชุมได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นสำคัญที่สะท้อนถึงสถานการณ์และทิศทางของสังคมปัจจุบัน โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๑. จากสถานการณ์ทางการเมืองในปัจจุบันที่มีความเข้มข้นและอยู่ในช่วงเวลาสำคัญ มีข้อเสนอให้ไทยพีบีเอสพิจารณาจัดเวทีสาธารณะเพื่อเปิดพื้นที่ให้ผู้นำฝ่ายรัฐบาล ฝ่ายค้าน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับอนาคตและความคาดหวังของประเทศ ซึ่งจะช่วยให้สื่อสาธารณะสามารถทำหน้าที่เป็นเวทีกลางในการสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. ประเด็นเกี่ยวกับ “อัตราการเกิดของเด็กที่ลดลง” และ “การเพิ่มขึ้นของประชากรผู้สูงอายุ” เป็นปัญหาสำคัญที่อาจส่งผลกระทบอย่างมากต่อสังคมและระบบเศรษฐกิจในอนาคต โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้สูงอายุจำนวนมากต้องพึ่งพาและดูแลกันเอง ที่ประชุมจึงเสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในการนำประเด็นดังกล่าวมาขับเคลื่อนเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญขององค์การตามความเหมาะสม มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ
๓. ขออนุมัติยุติการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ ALTV ช่องหมายเลข ๔	ตามที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอแผนการปรับทิศทางและการเปลี่ยนแปลงที่คาดหวังในการดำเนินงานองค์การในไตรมาสที่ ๓ และ ๔ ของปี ๒๕๖๘ ต่อคณะกรรมการนโยบาย โดยกำหนดให้การยกเลิกช่อง ALTV เป็นหนึ่งในแผนการปฏิบัติงานในระยะเวลา ๙๐ วัน (ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๘) นั้น คณะกรรมการบริหารจึงมีมติให้นำเสนอร่างแผนยุติการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ ALTV ช่องหมายเลข ๔ ซึ่งประกอบด้วยเหตุผลความจำเป็นของการขอยุติการออกอากาศ แนวทางเยียวยาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้ให้บริการและแผนสื่อสาร เสนอต่อคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณา ที่ประชุมเห็นว่าการดำเนินงานของ ALTV โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ด้านเนื้อหาสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัวยังคงเป็นภารกิจสำคัญของ ส.ส.ท. แต่เนื่องจากภูมิทัศน์สื่อและเทคโนโลยีด้านการสื่อสารเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพฤติกรรมผู้ชมและการบริโภคสื่อก็เปลี่ยนไปจากในอดีต คณะกรรมการนโยบายเสียงข้างมากจึงเห็นชอบที่ ส.ส.ท. จะยุติการออกอากาศช่อง ALTV ตามแนวทางที่ฝ่ายบริหารเสนอ คือยังคงยุทธศาสตร์ด้านเนื้อหาสำหรับเด็ก เยาวชนและครอบครัวไว้เช่นเดิม ภายใต้การดำเนินงานของศูนย์สื่อสาธารณะเพื่อเด็กและการเรียนรู้ และฝ่ายบริหารมีเป้าหมายว่าใน ๓ ปีข้างหน้าจะผลักดันให้ ส.ส.ท. เป็นผู้นำด้านเนื้อหาเด็กทั้งโทรทัศน์และออนไลน์ พร้อมพัฒนาเนื้อหาเพื่อการเรียนรู้สำหรับครูและสถานศึกษา ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะเพื่อให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้ ๑. ควรจัดทำแผนการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบและมีความชัดเจน โดยเฉพาะในส่วนของยุทธศาสตร์เนื้อหาที่รองรับการปรับเปลี่ยนไปสู่การเผยแพร่ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งนี้ แผนดังกล่าวควรเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี ๒๕๖๙ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ควรจัดทำข้อมูลเชิงปริมาณที่เป็นรูปธรรมประกอบการพิจารณา

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	เช่น สัดส่วนร้อยละ หรือจำนวนชั่วโมงของรายการเดิมที่ได้รับการพัฒนาและสร้างสรรค์ใหม่ เพื่อยืนยันว่าไม่มีการลดทอนปริมาณเนื้อหาจากเดิม รวมทั้ง ควรกำหนดมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรอบด้าน โดยเฉพาะกลุ่มผู้ชมในพื้นที่ห่างไกลที่ไม่สามารถเข้าถึงสื่อออนไลน์ได้ ทั้งนี้ อาจพิจารณาจัดกิจกรรมออนไลน์ หรือร่วมมือกับภาคีพันธมิตรแสวงหาทางเลือกอื่นเพื่อเป็นช่องทางการรับชมหรือเข้าถึงรายการเด็กและเยาวชนของ ส.ส.ท. เพื่อให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. การชี้แจงต่อสำนักงาน กสทช. ควรต้องชัดเจนว่า เหตุผลหลักคือการปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้ชมที่เปลี่ยนแปลงไปสู่ยุคดิจิทัล โดยยังคงไว้ซึ่งยุทธศาสตร์ด้านเนื้อหาและบริการสำหรับกลุ่มเด็กและเยาวชนทั้งทางออนไลน์ ออนกราวด์ และยังคงมีออนแอร์เผยแพร่ผ่านทางช่อง Thai PBS และเครือข่ายพันธมิตร นอกจากนี้ ส.ส.ท. ยังจะปรับปรุงและสร้างสรรค์เนื้อหาสำหรับกลุ่มเด็กและเยาวชนรวมถึงครูและผู้ปกครอง ในรูปแบบที่สอดคล้องกับยุคดิจิทัลมากขึ้น ๓. ในการสื่อสารกับสาธารณชน ควรสื่อสารให้ชัดเจนถึงการยึดมั่นในการกิจการส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน และการมุ่งปรับปรุงและพัฒนาบริหารให้มีประสิทธิภาพ เพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจคลาดเคลื่อนและลดกระแสในเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ควรจัดทำแผนการสื่อสารที่ชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกับผู้ชมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ อาจพิจารณาการสื่อสารเชิงรุกโดยส่งสัญญาณการเปลี่ยนแปลงล่วงหน้า เช่น การทยอยลดระยะเวลาออกอากาศ พร้อมทั้งให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับช่องทางการรับชมใหม่ หรือแพลตฟอร์มออนไลน์อื่น ๆ เพื่อช่วยให้ผู้ชมสามารถปรับตัวและติดตามเนื้อหาสำหรับกลุ่มเด็ก เยาวชน และการเรียนรู้ขององค์กรได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่น ๔. ในกรณีที่ยุติการออกอากาศตามแผนแล้ว หากยังมีช่องสัญญาณเหลือสำหรับให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงข่ายโทรทัศน์ดิจิทัล ฝ่ายบริหารควรพิจารณาเรื่องการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านอื่น ๆ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ๕. ควรดำเนินการตรวจสอบประเด็นที่อาจก่อให้เกิดพันธะผูกพันทางด้านกฎหมาย รวมถึงข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ของ ALTV ที่ทำไว้ในช่วงที่ผ่านมาอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น และให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่กำหนด สำหรับการพิจารณาวาระนี้ กรรมการนโยบายเสียงข้างน้อยจำนวน ๒ คน ได้แก่ นางวรินรำไพ ปุณย์ธนารีย์ และนายสมโภชน์ ไตรรักษา ขอสงวนสิทธิ์ไม่เห็นชอบต่อแผนยุติการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ช่อง ALTV ช่องหมายเลข ๔ ตามข้อ ๑ โดยให้เหตุผลโดยสรุป ดังนี้

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๑. นางวรินรำไพ ปุณย์ธนารีย์ กรรมการนโยบาย ขอสงวนสิทธิ์ไม่เห็นชอบ เนื่องจากเห็นว่าช่อง ALTV เป็นจุดเด่นสำคัญขององค์การ ที่แสดงถึงจุดยืนในการเป็นสื่อสาธารณะ ซึ่งมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายเด็ก เยาวชน และครอบครัว อันเป็นกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างจากช่องโทรทัศน์อื่น แม้ว่าการดำเนินงานที่ผ่านมาอาจยังไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ แต่ควรให้โอกาสในการทบทวน วิเคราะห์ และพัฒนาต่อยอด ทั้งนี้ ช่อง ALTV ไม่เพียงทำหน้าที่เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับเด็กและเยาวชนที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงสื่อออนไลน์เท่านั้น แต่ยังสามารถต่อยอดให้เป็นช่องสำรองของ Thai PBS หรือพัฒนาให้เป็นช่องเฉพาะสำหรับเด็กที่สะท้อนอัตลักษณ์ขององค์การได้ในอนาคต ๒. นายสมโภชน์ โตรัทธา กรรมการนโยบาย ขอสงวนสิทธิ์ไม่เห็นชอบ เนื่องจากเห็นว่าการทำงานของช่อง ALTV เป็นการลงทุนเพื่อการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพของคนในชาติ ซึ่งเป็นภารกิจหลักขององค์การในฐานะหน่วยงานสาธารณะไม่แสวงหาผลกำไร และเป็นประเด็นที่รัฐบาลทุกยุคให้ความสำคัญ โดยเฉพาะต่อกลุ่มเด็กและเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล การตัดสินใจใด ๆ เกี่ยวกับช่องดังกล่าวจึงไม่ควรพิจารณาเพียงมิติของมูลค่าทางการเงินเท่านั้น หากแต่ควรคำนึงถึงประโยชน์ทางสังคมในภาพรวมด้วย ทั้งนี้ การยุติการออกอากาศช่อง ALTV อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์การในฐานะสื่อสาธารณะที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม มติที่ประชุม เห็นชอบแผนการยุติการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ ALTV ช่องหมายเลข ๔ รวมถึงแผนประชาสัมพันธ์ และแนวทางการเยียวยาผลกระทบต่อผู้ให้บริการ ตามเสนอ โดยให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ มีกรรมการนโยบายเสียงข้างน้อยจำนวน ๒ คน ขอสงวนสิทธิ์ไม่เห็นชอบแผนดังกล่าวตามเหตุผลที่ได้ชี้แจงต่อที่ประชุม
๔. ขออนุมัติยุบศูนย์พัฒนานวัตกรรมสื่อสาธารณะ	เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของ ส.ส.ท. และสร้างความชัดเจนต่อภารกิจที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารจึงให้ฝ่ายบริหารนำเสนอขออนุมัติยุบศูนย์พัฒนานวัตกรรมสื่อสาธารณะ หากคณะกรรมการนโยบายอนุมัติให้ยุบศูนย์ดังกล่าวแล้ว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการจัดตั้ง “ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และภาคีภาคเอกชน” พร้อมโอนภารกิจ ทรัพยากร และอัตรากำลังไปสังกัดฝ่ายดังกล่าว โดยไม่เพิ่มอัตรากำลังและยังคงบริหารภายใต้กรอบอัตรากำลังที่คณะกรรมการนโยบายได้อนุมัติไว้ ที่ประชุมเห็นด้วยที่จะยุบศูนย์ดังกล่าวและปรับโครงสร้างเป็น “ฝ่าย” แทน โดยมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดชื่อฝ่ายที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจที่จะดำเนินการ ซึ่งจะครอบคลุมงานที่เกี่ยวข้องกับการประสานงานและดำเนินงานร่วมกับภาครัฐและภาคเอกชน มติที่ประชุม ๑. อนุมัติให้ยุบ “ศูนย์พัฒนานวัตกรรมสื่อสาธารณะ” และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๒. รับทราบแนวทางการดำเนินงานภายหลังการยุบศูนย์พัฒนา นวัตกรรมสื่อสารณะ โดยให้โอนภารกิจ อำนาจหน้าที่ โครงการ งบประมาณ ทรัพย์สิน และอัตรากำลังจำนวน ๕ อัตรา ไปสังกัดฝ่ายที่ฝ่ายบริหารจะจัดตั้งขึ้น เพื่อรองรับภารกิจ ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
๕. กรอบการฝากเงินสกุลต่างประเทศ และการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้า (Forward Rate)	เพื่อรองรับการดำเนินธุรกรรมซื้อขายสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งในด้านการรับและ การจ่ายเงิน รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดย การดำเนินการดังกล่าวจะใช้เฉพาะในกรณีที่มีการทำนิติกรรมสัญญากับคู่ค้าที่ชำระเงิน เป็นสกุลเงินต่างประเทศเท่านั้น คณะกรรมการบริหารจึงมีมติเห็นชอบให้ เสนอคณะกรรมการนโยบายพิจารณากรอบการฝากเงินสกุลต่างประเทศและการกำหนด อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) ที่ประชุมมีความเห็นและขอแนะนำ ดังนี้ ๑. การดำเนินการตามกรอบการฝากเงินสกุลต่างประเทศและการกำหนดอัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) ตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ ย่อมมีความเสี่ยง ทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากมีรายจ่ายเป็นเงินสกุล ต่างประเทศ แต่ไม่มีรายได้เป็นสกุลเดียวกัน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดกำไรหรือขาดทุนได้ ทั้งนี้ ส.ส.ท. ในฐานะหน่วยงานของรัฐ หากเกิดความสูญเสียจากการบริหารจัดการอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ย่อมมีความเสี่ยงและผลกระทบทางกฎหมายตามมา อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ บริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันความรับผิดชอบ ทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น ๒. ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเปรียบเทียบระหว่าง สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward Contract) กับสัญญาซื้อขายล่วงหน้ามาตรฐาน (Futures Contract) โดย มุ่งวิเคราะห์ข้อดีและข้อเสียของแต่ละรูปแบบสัญญา เพื่อนำไปพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือ ทางการเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์การในอนาคต มติที่ประชุม อนุมัติให้ดำเนินธุรกรรมซื้อขายสกุลเงินต่างประเทศ เฉพาะในการเข้าใช้ ช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม ๖ และอนุมัติหลักการเกี่ยวกับกรอบการฝากเงินสกุล ต่างประเทศ และการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) โดยมีเงื่อนไข ดังต่อไปนี้ ๑. เงินฝากต้องเป็นเงินเข้าบัญชีที่ถือเป็นรายรับขององค์การในสกุลเงิน ต่างประเทศ ๒. จำนวนเงินสกุลเงินที่ฝากเข้าบัญชี และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) ต้องเป็นไปตามข้อตกลง สัญญา หรือวิธีการทางนิติกรรมอื่นใดที่องค์การ ได้ทำกับคู่สัญญา ๓. เงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) จะไม่นำมารวมกับกรอบเงินฝากเพื่อการบริหารขององค์การ

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๔. การดำเนินการฝากเงินสกุลต่างประเทศ และการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Rate) ต้องกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และรายงานคณะกรรมการนโยบายทราบในแต่ละครั้ง ทั้งนี้ ให้หารือคณะกรรมการนโยบายการลงทุน การเงินและการงบประมาณ รวมทั้งศึกษาเปรียบเทียบข้อดี ข้อเสีย ความเสี่ยงและทางเลือกต่าง ๆ รวมทั้งความเหมาะสมของสัดส่วนยอดเงินฝากให้เหมาะสม ก่อนเสนอให้คณะกรรมการนโยบายพิจารณาต่อไป
๖. นำเสนอและให้ ความเห็นต่อโครงการแบบย่อ (Project Briefs) ของแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ และงบประมาณปี ๒๕๖๙	ตามคณะกรรมการนโยบายได้มีมติเห็นชอบกรอบแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ กรอบตัวชี้วัด และแผนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๙ ตามที่เสนอ โดยกำหนดแผนงบประมาณที่มีกรอบวงเงินงบประมาณแบบเกินดุล ประกอบด้วย แผนรายได้ ๒,๖๕๐ ล้านบาท และแผนรายจ่าย ๒,๖๑๕ ล้านบาท และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการจัดทำรายละเอียดแผนงานและโครงการของแผนบริหารกิจการและแผนงบประมาณปี ๒๕๖๙ ต่อไป นั้น ฝ่ายบริหารได้จัดทำรายละเอียดแผนบริหารกิจการ แผนงาน โครงการแบบย่อ (Project Brief) แผนงบประมาณ และตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙ เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการบริหารจึงให้นำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณา ที่ประชุมมีความเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้ <u>แผนบริหารกิจการ</u> ๑. ให้จัดทำแผนภาพ (Diagram) เพื่อแสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์อย่างเป็นระบบระหว่าง นโยบาย ๑๒ ข้อ, ยุทธศาสตร์, แผนงาน, และโครงการขององค์กร โดยให้สามารถมองเห็นภาพรวมอย่างชัดเจนว่านโยบายแต่ละข้อสอดคล้องหรือยึดโยงกับยุทธศาสตร์ข้อใดบ้าง และยุทธศาสตร์แต่ละข้อมีแผนงานและโครงการใดที่สนับสนุน ทั้งนี้ แผนภาพดังกล่าวจะช่วยให้สามารถประเมินความครบถ้วนของโครงการที่สนับสนุนแต่ละยุทธศาสตร์ได้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กรและการบริหารจัดการโครงการขององค์กร ๒. การจัดทำและบริหารจัดการโครงการควรมุ่งเน้นความชัดเจนและความเป็นไปได้ในการปฏิบัติ โดยกำหนดชื่อรหัส (Code name) พร้อมคำอธิบายเพื่อให้เอกสารกระชับและลดความสับสน สำหรับการกำหนดยุทธศาสตร์ ควรอยู่ในรูปประโยคกริยาที่สามารถวัดผลได้ สามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามความคืบหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงโครงการทั้งหมดเข้ากับยุทธศาสตร์อย่างชัดเจน โดยฝ่ายยุทธศาสตร์ขององค์กรมีบทบาทในการตรวจสอบและแก้ไขความไม่สอดคล้องของคำศัพท์ใน Project Brief รวมถึงการตั้งชื่อโครงการให้สื่อความหมายชัดเจน ตรงกับวัตถุประสงค์ และเนื้อหาของโครงการ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งจัดทำ

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	หน้าสรุปหรือดัชนีเพื่อความสะดวกในการค้นหา นอกจากนี้ ต้องระบุผู้รับผิดชอบโครงการ (Project Manager) ซึ่งควรเป็นบุคลากรในระดับที่เหมาะสม เช่น ระดับ ๕ ขึ้นไป แทนการระบุเพียงชื่อแผนก พร้อมสนับสนุนการฝึกอบรมทักษะด้านการบริหารโครงการให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะด้าน Project Management ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปีแรกของการนำเสนอแผนผ่านระบบ Project Brief เพื่อให้คณะกรรมการนโยบายพิจารณาก่อนดำเนินการ ควรมีการรวบรวมบทเรียนจากการดำเนินงาน เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการนำเสนอและพิจารณาโครงการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในปีต่อไป ๓. ในการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์การ ควรเน้นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานเป็นหลัก มากกว่าการปรับโครงสร้างทั้งหมดในทันที โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การแก้ปัญหาการทำงานที่ซ้ำซ้อนหรือไม่มีประสิทธิภาพ การใช้กำลังคนให้เต็มศักยภาพ และการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความสามารถและภาระงานของบุคลากร ๔. ในการพิจารณาการเข้าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในอนาคต ควรคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลให้ความต้องการเข้าสัญญาณในส่วนองแถบความถี่ (Bandwidth) หรือขนาดพื้นที่ การเข้าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียม (Transponder) ลดลง เนื่องจากประสิทธิภาพการแพร่ภาพดิจิทัลผ่านดาวเทียมที่สูงขึ้น ทั้งนี้ อาจจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์การ แผนการจัดทำรายการ ๑. จากการพิจารณาเอกสารที่นำเสนอ พบว่าโครงการทั้ง ๔๘ โครงการ ยังไม่ปรากฏความเชื่อมโยงอย่างชัดเจนกับนโยบายทั้ง ๑๒ ข้อของคณะกรรมการนโยบาย โดยบางนโยบายยังไม่พบว่ามีโครงการที่รองรับอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ อาจมีรายละเอียดอยู่ในส่วนอื่นของเอกสาร แต่ขอตั้งประเด็นดังกล่าวไว้เพื่อการพิจารณาเพิ่มเติม ตัวอย่างเช่น - จากการพิจารณายังไม่พบแผนการดำเนินงานที่แสดงให้เห็นถึงการนำนโยบายด้านการผลิตเนื้อหาในลักษณะ Cross Platform ไปสู่การปฏิบัติ - จากการพิจารณาเอกสารที่จัดส่งมา ยังไม่ปรากฏข้อมูลแสดงให้เห็นถึงการใช้ทรัพยากรร่วมกันหรือลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย - ประเด็นเรื่องการกำหนด Hero Product ในแต่ละประเภทเนื้อหา พบว่ามีการระบุไว้ในแผนงานของสำนักสร้างสรรค์และสำนักเครือข่ายในลักษณะภาพรวม แต่ยังไม่ได้ระบุให้ชัดเจนว่างานสร้างสรรค์ขึ้นใด หรือโครงการใดจะได้รับการพัฒนาให้เป็น Hero Product ในแต่ละประเภทเนื้อหาอย่างเป็นรูปธรรม - ประเด็นเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กร โดยเฉพาะด้านอัตรากำลังที่เหมาะสม ยังไม่ปรากฏข้อมูลหรือแนวทางที่ชัดเจนในเอกสารที่นำเสนอ (หากการปรับโครงสร้างจะเป็นภารกิจในระยะต่อไป ขอให้ระบุว่าในปี ๒๕๖๙ จะมีการเตรียมการอย่างไรบ้าง)

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	- ประเด็นเรื่องการขับเคลื่อน Digital Transformation โดยเฉพาะการจัดทำระบบคลังสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Management) และการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) พบว่ามีการกล่าวถึงเพียงบางส่วนในแผนของสำนักพัฒนาเครือข่ายเท่านั้น และแม้จะมีการระบุโครงการเกี่ยวกับระบบ Media Asset Management ภายใต้โครงการสนับสนุนการผลิตเนื้อหาในรูปแบบ Original Master (โครงการที่ ๒ ในแผนงานพัฒนาแพลตฟอร์มและบริการ) แต่ยังไม่ปรากฏรายละเอียดที่ชัดเจนเกี่ยวกับการพัฒนาและบริหารจัดการระบบคลังสินทรัพย์ดิจิทัล ๒. ควรให้มีการระบุยุทธศาสตร์หรือแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อสนับสนุนการสร้างเนื้อหาในลักษณะ Cross Platform การพัฒนา Hero Products รวมถึงการบริหารจัดการสินทรัพย์ข้อมูล (Data Asset Management) และการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) นอกจากนี้ ควรพิจารณายุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ครอบคลุมประเด็นโครงสร้างองค์กร การลดค่าใช้จ่าย การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารระบบ MIS ไว้ในยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการด้วย ๓. โครงการลำดับที่ ๑๐ โครงการผลิตข่าว รายการไทยบันเทิง, โครงการลำดับที่ ๑๑ โครงการผลิตรายการและกิจกรรมสารพันล้นทุ่ง (บางเขน) และโครงการลำดับที่ ๑๒ โครงการผลิตรายการ “ยกพลคนน้ำพริก ซีซั่น ๒” ของศูนย์สื่อศิลปวัฒนธรรม ยังคงเป็นรายการเดิมที่เคยดำเนินการมาก่อน ไม่ปรากฏความชัดเจนเกี่ยวกับ Hero Product ของงานด้านสื่อศิลปวัฒนธรรม อีกทั้งยังไม่พบความเปลี่ยนแปลงหรือแนวทางการพัฒนาที่เด่นชัดในส่วนของศูนย์ดังกล่าว จึงเห็นควรให้พิจารณาทบทวนและกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการให้มีความแตกต่างและสร้างความโดดเด่นอย่างชัดเจน ควรกำหนดยุทธศาสตร์ Hero Product ของศูนย์สื่อศิลปวัฒนธรรม ให้มีความชัดเจน และตอบสนองต่อวาระหลักขององค์การได้อย่างแท้จริง และควรทบทวนการจัดสรรงบประมาณของศูนย์สื่อศิลปวัฒนธรรม ว่ามีความเหมาะสมกับผลลัพธ์และผลกระทบที่คาดหวังหรือไม่ ในกรณีที่ผ่านมา งานของศูนย์สื่อศิลปวัฒนธรรมได้ประสานความร่วมมือกับสำนักเครือข่ายสื่อสารสาธารณะอยู่แล้ว ควรจะมีกำหนดยุทธศาสตร์การทำงานร่วมกันให้ชัดเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างผลกระทบที่โดดเด่นยิ่งขึ้น ๔. จากการประเมินสถานการณ์ภายในประเทศและสถานการณ์โลกในปี ๒๕๖๔ จะมีความผันผวนและความไม่แน่นอนสูง ทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจและสังคม ไทยพีบีเอสในฐานะสื่อสาธารณะจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยปรับรูปแบบการเสนอรายการให้แตกต่างให้โดดเด่นและชัดเจนยิ่งขึ้น รวมถึงสร้างสรรค์โครงการขนาดใหญ่เพื่อการแข่งขันและยกระดับความนิยม ควรมุ่งเน้นไปที่ การวิเคราะห์ปัญหา และการแสวงหาทางออกให้กับประเทศอย่างจริงจังและรอบด้านเพื่อประโยชน์สาธารณะ ทั้งนี้ การเตรียมการด้านเนื้อหา

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	ด้านข่าวสารและเหตุการณ์ปัจจุบัน (News and Current Affairs) ที่เน้นความสดใหม่ และอยู่ในความสนใจของสังคม เป็นยุทธศาสตร์สำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นกลไกหลักที่ช่วยให้ไทยพีบีเอสสามารถตอบสนองและมีส่วนร่วม (Engagement) ต่อสถานการณ์ทางการเมืองที่มีแนวโน้มผันผวนและพลิกผันได้อย่างทันทั่วทั้งที่มีประสิทธิภาพ ๕. ควรกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานร่วมกับนักข่าวพลเมือง และภาคีเครือข่าย ในท้องถิ่น ในการเสนอข่าวจากทั่วทุกภูมิภาค รวมถึงแนวชายแดนที่ติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อสะท้อนว่าสื่อสาธารณะให้ความสำคัญและรับฟังเสียงจากท้องถิ่น และชุมชนซึ่งเป็นคนส่วนใหญ่ของประเทศ รวมทั้งเพิ่มความคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดภาระงาน ในกรณีมีงานภาคสนามในพื้นที่ต่าง ๆ ไม่จำเป็นต้องใช้บุคลากร และอุปกรณ์จากส่วนกลางทั้งหมด หรืออาจจะใช้เพียงบางส่วน โดยประสานกับนักข่าวพลเมืองและหรือภาคีเครือข่าย ทั้งในการจัดหาข้อมูลเบื้องต้น และการขยายประเด็นในพื้นที่ แผนงบประมาณ ๑. ควรระบุที่มาของรายได้ให้ชัดเจน โดยเฉพาะในส่วนของรายได้อื่น และรายได้จากค่าลิขสิทธิ์ เพื่อให้สามารถเห็นภาพรวมของแหล่งรายได้ขององค์กรได้อย่างครบถ้วน ๒. ในการจำแนกงบประมาณ ควรแสดงรายละเอียดเปรียบเทียบการใช้งบประมาณในแต่ละหมวด เพื่อแสดงให้เห็นว่า งบประมาณประจำปี ๒๕๖๙ ในแต่ละหมวดเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากปี ๒๕๖๘ อย่างไร พร้อมระบุเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และพิจารณาว่าการปรับเพิ่มหรือลดงบประมาณดังกล่าว สอดคล้องและตอบสนองต่อนโยบาย ๑๒ ข้อของคณะกรรมการนโยบายหรือไม่ ๓. ควรชี้แจงยุทธศาสตร์ด้านกำลังคนให้ชัดเจนตั้งแต่ตอนต้น และอาจบรรจุไว้ในส่วนของยุทธศาสตร์หลักเพื่อให้การจัดทำงบประมาณสอดคล้องกับทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรโดยรวม ตัวชี้วัด ๑. ควรปรับปรุง OKR ให้ครอบคลุมมิตินโยบายและทิศทางองค์กร ดังนี้ ๑.๑ เพิ่ม OKR ข้อที่ ๓ เพื่อสะท้อนมิติการลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรร่วมกัน ๑.๒ เพิ่ม OKR ที่สะท้อนผลสำเร็จเชิงคุณภาพ เช่น การได้รับ รางวัลระดับชาติ หรือนานาชาติ และการพัฒนา Hero Product ตามประเด็นนโยบายขององค์กร ๑.๓ เพิ่ม OKR ด้าน Digital Transformation/Digital Management เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการบริหารจัดการยุคดิจิทัล ทั้งนี้ การบริหาร OKR ควรดำเนินการอย่างเป็นระบบและเป็นเป้าหมายร่วมขององค์กร โดยเฉพาะเป้าหมายด้านการลดค่าใช้จ่ายจำนวน ๑๐๐ ล้านบาทต่อปี ควรกำหนดเป็น Key Result ร่วมของทุกฝ่าย เพื่อสร้างเอกภาพในการขับเคลื่อน

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๒. ควรเพิ่ม KPI ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ ได้แก่ สัดส่วนเนื้อหาที่มีลักษณะ Cross Platform, จำนวน Hero Products และรายการที่ได้รับรางวัลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ, ตัวชี้วัดด้าน HR, Data Access Management และ Data Governance นอกจากนี้ ควรกำหนด KPI ให้มีความเฉพาะเจาะจงและสอดคล้องกับภาระงานของแต่ละหน่วยงาน โดยพิจารณาปัจจัยภายนอกที่ควบคุมได้ยาก เช่น เรตติ้งอย่างเหมาะสม และกำหนดเป้าหมายย่อย กระจายเป้าหมายสู่การปฏิบัติ (Cascade) จากระดับฝ่ายสู่ระดับส่วนงานเพียง ๑-๒ ชั้น เพื่อความชัดเจนในการติดตามผล และสร้างการรับรู้ทั่วทั้งองค์กร ๓. ในการจัดทำตัวชี้วัดในมิติด้านเนื้อหาและการมีส่วนร่วม ควรพิจารณาความเหมาะสมของตัวชี้วัด “สื่อพลเมือง” ว่าควรจัดอยู่ในมิติด้านเนื้อหาหรือมิติด้านการมีส่วนร่วมให้ชัดเจน พร้อมทั้งขยายความของคำว่า “สื่อพลเมือง” ให้มีความสอดคล้องกับบริบทการทำงาน อาจใช้คำว่า “เนื้อหาจากพื้นที่/ท้องถิ่น” แทน เพื่อสะท้อนลักษณะการมีส่วนร่วมของประชาชนในเชิงพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ควรเพิ่มตัวชี้วัดในมิติการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงผู้ชมในหลากหลายแพลตฟอร์ม ตามแนวทางการบูรณาการสื่อแบบ One Thai PBS ให้ทันสมัยและตอบสนองต่อพฤติกรรมการรับชมของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงไป ๔. การระบุผลผลิตและตัวชี้วัดระดับโครงการควรดำเนินการอย่างรอบคอบและละเอียดถี่ถ้วน โดยเฉพาะในกรณีที่ยังไม่สามารถกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณได้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ควรกำหนดตัวชี้วัดในระดับโครงการให้มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กับ KPI ของสำนัก รวมทั้งเชื่อมโยงต่อไปยังตัวชี้วัดระดับบุคคล (Personal KPI) เพื่อให้สามารถประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ นอกจากนี้ ควรกำหนดตัวชี้วัดด้านคุณภาพงานควบคู่ไปด้วย เพื่อใช้ประเมินทั้งประสิทธิภาพและคุณภาพของผลลัพธ์ในมิติที่รอบด้านและสะท้อนมาตรฐานการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างแท้จริง มติที่ประชุม ๑. รับทราบรายละเอียดของโครงการแบบย่อ (Project Brief) ของแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ และงบประมาณปี ๒๕๖๙ โดยประมาณการรายได้ จำนวน ๒,๖๕๐.๐๐ ล้านบาท และประมาณการรายจ่ายจำนวน ๒,๖๑๕.๐๐ ล้านบาท รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงและทบทวนรายละเอียดโครงการ และงบประมาณอย่างละเอียดให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายการลงทุน การเงินและการงบประมาณ และคณะกรรมการด้านวิชาการ เทคโนโลยีและเนื้อหา เพื่อให้ความเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณาเห็นชอบแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ และอนุมัติแผนงบประมาณ ปี ๒๕๖๙ ต่อไป

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๒. อนุมัติงบประมาณปี ๒๕๖๙ เฉพาะส่วนค่าบริการเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม ๖ โดยใช้งบผูกพันระยะเวลา ๓ ปี (ปี ๒๕๖๙-๒๕๗๑) จำนวน ๑๕๔.๐๘ ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) พร้อมเห็นชอบให้ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างเกินกว่า ๕๐.๐๐ ล้านบาท เฉพาะกรณีการเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม ๖ ๓. รับรองมติที่ประชุมวาระนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
๗. ขออนุมัติโครงการผลิตซีรีส์ Corruption The Series โดยใช้งบกลางปี ๒๕๖๘	เพื่อดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนการจัดทำรายการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙-๒๕๗๐ ที่มุ่งผลิตเนื้อหาคุณภาพสูงเชื่อมโยงประเด็นสังคมด้านคอร์รัปชัน ผ่านการนำเสนอในรูปแบบซีรีส์ คณะกรรมการบริหารจึงนำเสนอแผนผลิตเนื้อหาละคร Corruption Thai PBS Drama Department/Hero Product ในโครงการผลิตซีรีส์ Corruption The Series เพื่อเผยแพร่ในปี ๒๕๗๐ ประกอบด้วย แผนดำเนินการผลิตช่องทางการสร้างรายได้ และระยะเวลาดำเนินโครงการ เพื่อขออนุมัติใช้งบกลางในวงเงิน ๒๐.๐๐ ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ที่ประชุมเห็นด้วยกับการดำเนินโครงการดังกล่าว โดยมีข้อแนะนำดังนี้ ๑. ควรปรับเนื้อหาซีรีส์ให้ครอบคลุมประเด็นการคอร์รัปชันในชีวิตประจำวัน และเรื่องใกล้ตัวผู้ชมมากขึ้น โดยอ้างอิงตัวอย่างจากหลากหลายแหล่ง เพื่อสร้างความสนใจและขยายฐานผู้ชมให้กว้างขึ้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตของซีรีส์ให้ชัดเจน และจัดทำบทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งนี้ หากมีเป้าหมายในการจำหน่ายในต่างประเทศ ควรนำสถานการณ์ของต่างประเทศหรือประเด็นที่เป็นสากลเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย เพื่อเพิ่มความน่าสนใจ และศักยภาพในการนำเสนอในระดับสากล ๒. ควรมีกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์เนื้อหาซีรีส์บนอุปกรณ์มือถือ ซึ่งจะสามารถดึงดูดความสนใจและสร้างการรับรู้ในวงกว้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๓. ควรจัดสรรงบประมาณเหลือมปีล่วงหน้าและกันเงินก้อนดังกล่าวเพื่อผูกพันให้ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ โดยดำเนินการทำสัญญาให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม และใช้จ่ายเงินให้เสร็จสิ้นภายในปี ๒๕๖๙ หากไม่สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในปี ๒๕๖๙ ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการขออนุมัติผูกพันงบประมาณต่อไป ๔. ควรเปิดโอกาสให้แสวงหาแหล่งทุนภายนอกและอนุมัติให้สามารถเสนอขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงาน ป.ป.ช. หรือองค์กรอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ โดยต้องดำเนินการในลักษณะที่ไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันทางกฎหมายกับองค์กร มติที่ประชุม ๑. อนุมัติโครงการผลิตซีรีส์ Corruption The Series โดยใช้งบกลางเป็นจำนวนเงิน ๒๐.๐๐ ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และให้ฝ่ายบริหารนำข้อแนะนำของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	๒. ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามระเบียบองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเงิน การบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๗ และมติคณะกรรมการนโยบาย เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ๓. รับรองมติที่ประชุมวาระนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
๘. รายงานงบการเงิน และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๒/๒๕๖๘	ฝ่ายบริหารรายงานงบการเงิน และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๒/๒๕๖๘ ประกอบด้วย สถานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ การใช้จ่ายงบประมาณ ณ วันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ และประเด็นสำคัญจากรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน ไตรมาส ๒/๒๕๖๘ พร้อมกันนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบได้แจ้งผลการพิจารณาและให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานดังกล่าว มติที่ประชุม รับทราบ
๙. สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร	รับทราบสรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ส.ส.ท. ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๘ วันอังคารที่ ๒๖ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘
๑๐. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย	รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๓๐/๒๕๖๘ วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ และรับรองสรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๓๐/๒๕๖๘ วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ตามที่ปรับแก้ไข

หมายเหตุ คณะกรรมการนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินโครงการพัฒนา One Thai PBS ระยะที่ ๒ และผลการดำเนินงาน และการแก้ไขปัญหาระบบ HRIS (Human Resource Information System) ต่อที่ประชุมหารือร่วมระหว่างคณะกรรมการนโยบาย และคณะกรรมการบริหาร ในวันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ และคณะกรรมการนโยบายได้ประชุมวาระลับ ดังนี้

๑. รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๓๐/๒๕๖๘ วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ (วาระลับ)
๒. หนังสือสอบถามผลการสอบสวนทางวินัย (วาระลับ)
๓. หนังสือร้องเรียนขอให้ตรวจสอบเกี่ยวกับการเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรมของ ส.ส.ท. (วาระลับ)
๔. หนังสือติดตามคำสั่งตักเตือน