

**สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗
วันพฤหัสบดีที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗
ณ ห้องประชุมผู้บริหาร ชั้น ๔ อาคารอำนวยการ
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)**

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
๑. การทบทวน/พัฒนานโยบายประจำปี ๒๕๖๕-๒๕๖๗ เพื่อกำหนดเป็นแผนบริหารกิจการประจำปี ๒๕๖๘	คณะกรรมการนโยบายศึกษาทบทวนนโยบายประจำปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ และมีข้อสรุปว่านโยบายทุกข้อยังคงเหมาะสมและสมสมัยที่จะใช้ในปี ๒๕๖๘ จึงให้คงเดิมไว้ อย่างไรก็ตามได้เพิ่มเป้าหมาย/ผลสัมฤทธิ์ของนโยบายและกรอบระยะเวลาดำเนินการให้ชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารไปจัดทำแผนงาน/แนวปฏิบัติบางส่วนให้แล้วเสร็จในปี ๒๕๖๗ และต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ในปี ๒๕๖๘
๒. การจัดเวทีแลกเปลี่ยน “รายการดีต้องมีคนดู”	ตามที่คณะกรรมการนโยบายกำหนดจัดเวทีแลกเปลี่ยน “รายการดีต้องมีคนดู” ในวันศุกร์ที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น เนื่องจากสมาชิกวุฒิสภา (สว.) และสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (สส.) ซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนติดภารกิจการประชุมร่วมของรัฐสภาในวันดังกล่าวเป็นการด่วน จึงขอลើนการจัดเวทีเดียวดังกล่าวออกไปก่อน
๓. ผลประเมินการปฏิบัติงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๖	ตามที่ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ได้นำส่งรายงานผลการปฏิบัติงานรอบ ๑ ปี (สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖) และรายงานผลการปฏิบัติงาน ไตรมาส ๔/๒๕๖๖ นั้น สรุปผลการประเมิน ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่ระบุในสัญญาจ้าง โดยคณะกรรมการนโยบายได้ใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ ส.ส.ท. จากกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสำนัก/ศูนย์ และทีมสนับสนุนผู้อำนวยการ ในการพิจารณาประเมินการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๖ ด้วย และคณะกรรมการนโยบายได้ส่งหนังสือแจ้งผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่อผู้อำนวยการ ส.ส.ท. เรียบร้อยแล้ว
๔. ร่างระเบียบองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ พ.ศ....	<p>ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และที่ประชุมเชิงปฏิบัติการเมื่อวันที่ ๒๕ - ๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้พิจารณาร่างระเบียบองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ พ.ศ.... และบัญชีแนบท้าย นั้น ผู้ได้รับมอบหมายได้ปรับแก้ไขตามมติที่ประชุมดังกล่าวแล้ว</p> <p>ที่ประชุมมีข้อสรุปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ให้ปรับแก้ไขร่างระเบียบองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ พ.ศ.... และบัญชีแนบท้าย ๑ ค่าตอบแทนการร่วมประชุม ค่าพาหนะ หรือค่าใช้จ่ายอื่น กรณีเดินทางไปปฏิบัติหน้าที่ และสิทธิประโยชน์อื่นของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ ตามข้อสรุปของที่ประชุม ยกเลิกบัญชีแนบท้าย ๒ การประชุมสมาชิกสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ พ.ศ.... เนื่องจากได้กำหนดไว้ในระเบียบแล้วว่าในการประชุมให้ดำเนินการตามระเบียบขององค์การโดยอนุโลม

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>มติที่ประชุม ๑. เห็นชอบร่างระเบียบองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ พ.ศ..... และบัญชีแนบท้าย ๑ และยกเลิกบัญชีแนบท้าย ๒ ตามข้อสรุปของที่ประชุม</p> <p>๒. รับรองมติที่ประชุมในวาระนี้ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารปรับแก้ไขร่างระเบียบตามมติที่ประชุมในข้อ ๑. และให้นำเสนอประธานกรรมการนโยบายพิจารณาลงนามเพื่อประกาศใช้ภายในวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ต่อไป</p>
<p>๕. การปรับโครงสร้างองค์กรในรูปแบบ Content-Based Structure ของศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ</p>	<p>ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ มีมติให้เลื่อนการพิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรในรูปแบบ Content-Based Structure ของศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติไปในการประชุมครั้งถัดไป นั้น ในการประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการนโยบายนอกสถานที่ เมื่อวันที่ ๒๕ - ๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ คณะกรรมการนโยบายได้พิจารณาในประเด็นดังกล่าวแล้วมีความเห็นดังนี้</p> <p>๑. สถานการณ์ของโลกและของประเทศในด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ สิ่งแวดล้อม ทวีปัญหาและมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น การมีหน่วยงานเฉพาะที่เกาะติดสถานการณ์ ศึกษา วิจัย รวบรวมองค์ความรู้ สร้างเครือข่ายทั้งในระดับท้องถิ่น ภายในประเทศ และระหว่างประเทศ มีความจำเป็นและยิ่งจะทวีความจำเป็นมากยิ่งขึ้นในอนาคต</p> <p>๒. คณะกรรมการนโยบายรับทราบถึงปัญหาด้านการบริหารจัดการในศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ ทั้งเรื่องบุคลากรและงบประมาณ มีความกังวลที่ได้ทราบถึงการโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานทั้งหมดของศูนย์ รวมทั้งการกระจายงานออกไปให้หน่วยงานอื่นในองค์การรับปฏิบัติหน้าที่ไปก่อนหน้าที่คณะกรรมการนโยบายจะได้พิจารณาในเรื่องขอปรับยุบโครงสร้างองค์กรของ“ศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ”นี้ เพราะปัญหาด้านบุคลากรและงบประมาณน่าจะอยู่ในวิสัยที่สามารถบริหารจัดการได้ อีกทั้งการกระจายงานออกไปให้หน่วยงานอื่นในองค์การรับปฏิบัติหน้าที่ก็ย้อนแย้งกับเหตุผลและความจำเป็นเมื่อเริ่มก่อตั้งศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติ แม้ว่าการบริหารงานบุคคลจะอยู่ในอำนาจของผู้บริหาร แต่การปรับโครงสร้างองค์กรในระดับสำนักและศูนย์เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการนโยบาย ดังนั้นการดำเนินงานในส่วนนี้จึงมีความลึกลับกันอยู่ ซึ่งหากให้เป็นไปตามลำดับแล้ว ควรที่จะมีการพิจารณาในเรื่องโครงสร้างก่อนเรื่องการบริหารงานบุคคล</p> <p>มติที่ประชุม ให้หยุดการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาการสื่อสารด้านภัยพิบัติชั่วคราว โดยให้หน่วยงานในองค์การรับภาระหน้าที่ตามที่ได้ดำเนินการไปแล้ว แต่ให้ศูนย์ยังคงดำรงอยู่ในโครงสร้าง โดยปรับปรุงให้มีภาระงานครอบคลุมสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สมสมัยยิ่งขึ้น และอาจปรับเปลี่ยนชื่อศูนย์ให้สอดคล้องกับภารกิจที่ไม่ได้จำกัดอยู่เฉพาะเรื่องภัยพิบัติ แต่รวมถึงการสร้างความเข้มแข็งของสังคมในกระแสของความแปรปรวนและการเปลี่ยนแปลงของธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงศึกษาแนวทางการทำงานในรูปแบบใหม่ๆ เช่นการร่วมมือหรือร่วมทุนกับหน่วยงานอื่น เป็นต้น</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
<p>๖. โครงร่างการจัดทำหนังสือรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๖</p>	<p>เพื่อให้การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๖ นำเสนอต่อ คณะรัฐมนตรี สภาผู้แทนราษฎร และวุฒิสภา แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป ฝ่ายบริหารจึงนำเสนอโครงร่างการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๖ ประกอบด้วย โครงสร้างกองบรรณาธิการ รูปแบบการจัดพิมพ์ โครงร่างการจัดทำหนังสือ และแผนการดำเนินงาน</p> <p>มติที่ประชุม</p> <p>๑. เห็นชอบโครงสร้างกองบรรณาธิการ โดยมอบหมาย นายสุวิทย์ สาสนพิจิตร กรรมการนโยบาย และนางสาวรุ่งมณี เมฆโสภณ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ ส.ส.ท. ด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ เป็นที่ปรึกษากองบรรณาธิการ</p> <p>๒. เห็นชอบรูปแบบการจัดพิมพ์ ๒ แบบ ได้แก่ รูปแบบหนังสือแบบที่ สั้นกระชับ และรูปแบบดิจิทัล และเห็นชอบโครงร่างการจัดทำหนังสือรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๖ โดยให้นำข้อสรุปและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปดำเนินการ</p>
<p>๗. รายงานภาพรวมการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๖</p>	<p>ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๖ เสร็จสิ้นแล้ว จึงรายงานภาพรวมการประเมิน ประกอบด้วย องค์ประกอบการประเมิน ขั้นตอนการประเมิน ผลการประเมิน และการสื่อสารผลการประเมิน</p> <p>ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้วิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเป้าหมายความสำเร็จขององค์การ และทำให้การพิจารณาตอบแทนความดีความชอบเพื่อตอบแทนความทุ่มเทและเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ</p>
<p>๘. รายงานผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดองค์การประจำปี ๒๕๖๖</p>	<p>ในปี ๒๕๖๖ ฝ่ายบริหารได้ใช้ตัวชี้วัดระดับองค์การประเมินผลการดำเนินงานภาพรวมขององค์การให้มีความเหมาะสมกับทิศทางและนโยบายของ ส.ส.ท. ตามแผนบริหารกิจการประจำปี ๒๕๖๖ และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร กำกับ ติดตามงานในระดับสำนัก/ศูนย์ ให้มีประสิทธิภาพและสามารถขับเคลื่อนภารกิจต่าง ๆ ให้บรรลุตามเป้าหมายองค์การ เมื่อครบระยะเวลาการดำเนินงาน ๑๑ เดือน (เดือนมกราคม - พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖) ได้สรุปข้อมูลและประเมินผลการดำเนินงาน ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ๔.๔๒ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๘.๔๗ สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายทุก KPI และมีผลคะแนนสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ</p>
<p>๙. ผังรายการ Thai PBS ช่องหมายเลข ๓ และ ALTV ช่องหมายเลข ๔ ไตรมาส ๑/๒๕๖๗</p>	<p>ฝ่ายบริหารนำเสนอผังรายการ Thai PBS ช่องหมายเลข ๓ และ ALTV ช่องหมายเลข ๔ ไตรมาส ๑/๒๕๖๗ ประกอบด้วยแนวคิดในการออกแบบผังและรายการใหม่ของทั้งสองช่อง</p> <p>ที่ประชุมชื่นชมการจัดผังรายการของทั้งสองช่องที่มีการนำข้อมูลมาพัฒนาการจัดผังรายการให้ดีขึ้น ทั้งนี้ ได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้</p> <p>๑. ควรเผยแพร่การนำเสนอเนื้อหารายการที่ออกอากาศแล้วมาจัดทำเป็นคลิปสั้นเพื่อนำไปเผยแพร่บนสื่อออนไลน์ต่างๆ ของไทยพีบีเอส รวมถึงการเชื่อมรายการสารคดีกับการจัดกิจกรรม เพื่อเป็นการขยายฐานผู้ชมให้มากขึ้น</p> <p>๒. ควรหาวิธีการประชาสัมพันธ์รายการที่เผยแพร่ทุกช่องทางสื่อให้มากขึ้น เช่น การขอความร่วมมือให้ผู้ดำเนินรายการที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักช่วยประชาสัมพันธ์หรือ</p>

เรื่อง	สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม
	<p>แชร์ Link รายการ รวมถึงการนำรายการไปตัดเป็นคลิปสั้น เพื่อให้ผู้ชมเข้าถึงง่ายขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ควรเชิญแขกรับเชิญระดับประเทศให้มาร่วมรายการเพื่อให้รายการ น่าสนใจและเกิดประโยชน์มากขึ้น</p> <p>๓. ควรพิจารณาเพิ่มรายการสั้น (Filler or Shot Program) ระหว่างรายการใน ผังรายการทางโทรทัศน์ให้มากขึ้น เพื่อสะท้อนกิจการที่สำเร็จหรือปัญหาของท้องถิ่น ชาวบ้านหรือเพื่อประชาสัมพันธ์รายการ ผลิตภัณฑ์ในแพลตฟอร์มอื่น หรือภาพลักษณ์ องค์การ หรือรณรงค์วาระที่องค์การกำลังขับเคลื่อน ซึ่งจำเป็นต้องมีผู้ดูแลเพื่อวางกลยุทธ์ การทำงานให้ชัดเจนมากขึ้น</p> <p>๔. ควรรวมศูนย์และประชาสัมพันธ์ผังรายการทุกช่องทางสื่อของ ส.ส.ท. ทั้งออนแอร์ และออนไลน์ ให้ผู้ชมผู้ฟังรายการสามารถรับทราบและติดตามได้ง่าย</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณา ดำเนินการ</p>
<p>๑๐. การรายงานผลการประเมินผล การดำเนินงาน ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๕ และการประชุมหารือร่วมกัน ระหว่างคณะกรรมการนโยบายและ คณะกรรมการบริหาร</p>	<p>คณะกรรมการนโยบายกำหนดกิจกรรมในวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้</p> <p><u>ช่วงเช้า</u> รายงานผลการประเมินผลการดำเนินงาน ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๕</p> <p><u>ช่วงบ่าย</u> การประชุมหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการนโยบายและคณะกรรมการ บริหาร</p>
<p>๑๑. สรุปสาระสำคัญจากการประชุม คณะกรรมการบริหาร</p>	<p>รับทราบ สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗</p>
<p>๑๒. รับรองรายงานการประชุมและสรุป การประชุมคณะกรรมการนโยบาย</p>	<p>รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันพฤหัสบดี ที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ (รวมวาระลับ) และรับรองสรุปรายงานการประชุม คณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ ตามที่ปรับแก้ไข</p>