

**สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการนโยบาย
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) ครั้งที่ ๒๓/๒๕๖๖**
วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖
ณ ห้องสัมมนา ๓ ชั้น ๓ อาคารศูนย์การเรียนรู้
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

| เรื่อง | สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม |
|--|---|
| ๑. คณะกรรมการนโยบายชื่นชมการจัดกิจกรรมของไทยพีบีเอส | คณะกรรมการนโยบายแสดงความชื่นชมต่อการจัดกิจกรรมต่างๆ ในช่วงเดือนธันวาคม ๒๕๖๖ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกองค์การ |
| ๒. การจัดเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น “รายการดีต้องมีคนดู” | คณะกรรมการนโยบายเห็นควรกำหนดการจัดเวทีหารือแลกเปลี่ยน “รายการดีต้องมีคนดู” เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้นำความคิดเห็นไปประกอบการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้มีจำนวนผู้ชมในช่องทางต่างๆ เพิ่มมากขึ้น โดยกำหนดวันจัดงานเป็นเบื้องต้น ในวันศุกร์ที่ ๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งแต่เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป และมอบหมายผู้อำนวยการ ส.ส.ท. กำหนดตัวบุคคลที่จะเข้าร่วม |
| ๓. แต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี ๒๕๖๗ | <p>สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้มีหนังสือแจ้งการให้ความเห็นชอบ บริษัทเอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของ ส.ส.ท. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบการให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชีของ ส.ส.ท. ปี ๒๕๖๗ ตามหนังสือดังกล่าวแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณา</p> <p>มติที่ประชุม อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ส.ส.ท. ปี ๒๕๖๗ ตามความเห็นชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และให้สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป</p> |
| ๔. คณะกรรมการบริหารรายงานความคิดเห็นและคำแนะนำจากรายงานสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ ปี ๒๕๖๖ | <p>คณะกรรมการบริหารรายงานความคิดเห็นและคำแนะนำจากรายงานสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ ปี ๒๕๖๖ ซึ่งได้นำความเห็นและคำแนะนำจากรายงานบางส่วนไปพัฒนาปรับใช้ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ ในช่วงไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๗ ก่อนที่สมาชิกสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการรุ่นปัจจุบันจะครบวาระในเดือนมีนาคม ๒๕๖๗ ฝ่ายบริหารจะร่วมกับสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการจัดการประเมินเพื่อถอดบทเรียนการดำเนินงานของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการในเบื้องต้น ๒ ประเด็น คือ บทเรียนสำคัญจากการดำเนินงาน ๑ ปี และการประเมินผลการดำเนินงาน ๓ ปี จากมุมมองของบุคคลภายนอก และจะไม่มีการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นที่เคยจัดปกติในช่วงเวลาดังกล่าว</p> <p>ผู้แทนสมาชิกสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ เพิ่มเติมว่ารายงานดังกล่าวเป็นการประมวลผลข้อมูลจากเวทีรับฟังความคิดเห็นที่มีการใช้รูปแบบวิธีการที่หลากหลายเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วน รอบด้าน พร้อมกันนี้ได้ขอทราบความคืบหน้าการจัดทำร่างระเบียบ ส.ส.ท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ</p> <p>ที่ประชุมเห็นว่าการดำเนินงานของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการในระยะต่อไป ควรพิจารณาทางเลือกการรับฟังในช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย ครอบคลุมกับภูมิทัศน์สื่อและพฤติกรรมของผู้ชมผู้ฟังที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงต้องสัมพันธ์กับบริบทของ ส.ส.ท. ที่มีการนำเสนอเนื้อหาที่หลากหลายช่องทาง อีกทั้งยังมีภาคีเครือข่ายอื่นๆ ที่ทำงานร่วมกับ ส.ส.ท.</p> |

| เรื่อง | สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม |
|---|--|
| | <p>เช่น เครือข่ายสื่อพลเมือง สื่อภูมิภาค ซึ่งสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการควรศึกษาแนวทางการทำงานร่วมกับเครือข่ายของ ส.ส.ท.ในท้องถิ่นด้วย</p> <p>สำหรับความคืบหน้าการจัดทำร่างระเบียบ ส.ส.ท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการดำเนินการของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ ประธานกรรมการนโยบายแจ้งว่า คณะทำงานทบทวนระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสภาผู้ชมและผู้ฟังรายการจะจัดทำร่างระเบียบดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีนี้ และคณะกรรมการนโยบายจะจัดประชุมกลุ่มย่อยเพื่อรับฟังความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคาดว่าจะประกาศใช้ระเบียบภายในเดือนมกราคม หรือ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</p> |
| <p>๕. รายงานงบการเงิน ประจำปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อส่งกรมบัญชีกลาง และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๓/๒๕๖๖</p> | <p>ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานงบการเงิน ประจำปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อส่งกรมบัญชีกลาง และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๓/๒๕๖๖ ประกอบด้วย สถานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ การใช้จ่ายงบประมาณ ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ และรายงานการวิเคราะห์งบการเงิน ประจำปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖</p> <p>ที่ประชุมมีข้อสังเกตต่อรายงานงบการเงิน ณ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อนำส่งกรมบัญชีกลางว่า การบริหารงานตามแผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๖ สามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องการลดค่าใช้จ่ายจากการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในภาพรวม และมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน</p> <p>มติที่ประชุม รับทราบ รายงานงบการเงิน ประจำปีงบประมาณสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อส่งกรมบัญชีกลาง และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาส ๓/๒๕๖๖ ตามเสนอ</p> |
| <p>๖. รายงานการดำเนินงานเพื่อลดข้อผิดพลาดหน้าจอ เดือนมกราคม - พฤศจิกายน ๒๕๖๖</p> | <p>ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินงานเพื่อลดข้อผิดพลาดหน้าจอ เดือนมกราคม - พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ประกอบด้วย ความผิดพลาดจากการเผยแพร่เนื้อหาข่าว และรายการผ่านช่องทางโทรทัศน์และออนไลน์ ส่วนการแก้ไขปัญหาเบื้องต้นกรณีพบข้อผิดพลาดและเมื่อตรวจสอบแล้วพบว่าผิดจริง จะหยุดการเผยแพร่หรือลบเนื้อหาที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งจะดำเนินการให้ถูกต้องและสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ พร้อมกันนี้ได้นำเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อลดความผิดพลาดดังกล่าว</p> <p>ที่ประชุมเห็นว่าเพื่อให้การนำเสนอเนื้อหาของ ส.ส.ท. มีความน่าเชื่อถือมากขึ้น ความผิดพลาดควรที่จะต้องลดลง จึงขอให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการแก้ไขปัญหาเรื่องความผิดพลาดหน้าจอต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และมีข้อเสนอแนะให้เพิ่มองค์ประกอบในกระบวนการตรวจสอบความผิดพลาดให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ได้แก่ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือ DPO (Data Protection Officer) และคณะกรรมการรับและพิจารณาเรื่องร้องเรียนจากประชาชน นอกจากนี้ ควรเพิ่มการตรวจสอบคุณภาพในทุกกระบวนการผลิตก่อนการเผยแพร่เนื้อหาในทุกช่องทางด้วย</p> |

| เรื่อง | สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม |
|---|--|
| | <p>มติที่ประชุม รับทราบ โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินงานเพื่อลดข้อผิดพลาดหน้าจอต่อยู่ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และให้นำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</p> |
| <p>๗. รายงานความคืบหน้าการขับเคลื่อนการกระจายอำนาจให้ศูนย์ภูมิภาคเป็นสำนักงานสาขา</p> | <p>ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าการขับเคลื่อนการกระจายอำนาจให้ศูนย์ภูมิภาคเป็นสำนักงานสาขา ในส่วนที่สอดคล้องกับนโยบาย ส.ส.ท. ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ด้านการขยายบทบาทสื่อสาธารณะสู่ระดับภูมิภาค สากล และสร้างภาคีพันธมิตร ในประเด็นการกระจายอำนาจให้ศูนย์ภูมิภาคที่พร้อมเป็นสำนักงานสาขา สามารถปฏิบัติงานได้คล่องตัว มีอำนาจในการตัดสินใจดำเนินงานด้วยตัวเองมากขึ้น (ข้อ ๘ พรรคแรก) โดยฝ่ายบริหารได้แต่งตั้งคณะทำงานสนับสนุนการกระจายอำนาจตามรูปแบบสำนักงานสาขา เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และรูปแบบการกระจายอำนาจ กำหนดแผนปฏิบัติการของการกระจายอำนาจ และรายงานความคืบหน้าต่อผู้อำนวยการ ส.ส.ท. มีระยะเวลาการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยคณะทำงานดังกล่าวได้สำรวจความคิดเห็นพนักงานในส่วนภูมิภาค และนำข้อมูลมาวิเคราะห์จัดทำเป็นแนวทางการกระจายอำนาจ โดยจัดทำแผนระยะ ๓ - ๕ ปี และแบ่งการดำเนินงานเป็น ๓ ระยะ พร้อมนำเสนอเรื่องเร่งด่วนที่สามารถดำเนินการได้ทันที คือ ลดความล่าช้าในการบริหารจัดการด้วยการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ส.ส.ท. ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดขั้นตอนการดำเนินงานและเพิ่มอำนาจการบริหาร</p> <p>ที่ประชุมมีความเห็นและข้อเสนอ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การกระจายอำนาจไม่ควรพิจารณาแต่เรื่องการแบ่งอำนาจ เพิ่มอำนาจ แต่ต้องมอบอำนาจการตัดสินใจดำเนินการทั้งด้านธุรการและด้านเนื้อหาสาระ และไม่ควรแยกพิจารณาการกระจายอำนาจทางธุรการออกจากเนื้อหาสาระ แต่จำเป็นต้องพิจารณาสัมพันธ์กันทั้งสองด้านควบคู่กัน อย่างไรก็ตามการกระจายอำนาจของแต่ละศูนย์ อาจมีรูปแบบที่แตกต่างกันตามบริบทและความพร้อมของแต่ละภูมิภาค ๒. ควรจัดทำรายละเอียดแผนการกระจายอำนาจให้เชื่อมโยงไปถึงเป้าหมายผลผลิตสุดท้ายที่ต้องการให้มีสื่อสาธารณะในภูมิภาคหรือสื่อสาธารณะท้องถิ่นให้ชัดเจนมากขึ้น ๓. ในการเตรียมความพร้อมของบุคลากร สำนักทรัพยากรมนุษย์ควรเน้นการจัดอบรมพัฒนาพนักงานให้รับรู้ และเข้าใจถึงแนวคิดการกระจายอำนาจให้แล้วเสร็จก่อนที่จะดำเนินการตามแผน และควรศึกษาเพิ่มเติมว่าในส่วนภูมิภาคสามารถดำเนินการสรรหาบุคลากรทั้งหมดได้เองหรือไม่ <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</p> |
| <p>๘. แนวทางการดำเนินงานแผนลงทุน</p> | <p>ตามที่คณะกรรมการบริหารได้นำเสนอกรอบงบประมาณแผนการลงทุนพร้อมกับแผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๗ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายการลงทุน การเงินและการงบประมาณ ในวาระพิจารณาให้ความเห็นต่อร่างแผนบริหารกิจการประจำปี ๒๕๖๗ ในช่วงเดือนกันยายน ๒๕๖๖ โดยมีข้อเสนอแนะให้แยกแผนการลงทุนออกจากแผนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๗ และจัดทำแผนการลงทุนที่มีรายละเอียดชัดเจนนำเสนอต่อคณะกรรมการ</p> |

| เรื่อง | สรุปสาระสำคัญ/ข้อสังเกต/มติที่ประชุม |
|---|---|
| | <p>นโยบายอีกครั้ง นั้น ฝ่ายบริหารจึงขอหารือแนวทางการดำเนินงานแผนลงทุน ใน ๒ ประเด็น คือ ร่างระเบียบ ส.ส.ท.ว่าด้วยการเงิน การบัญชี และการงบประมาณ หมวดการเข้าร่วมทุน และโครงสร้างและขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน (Investment Board) และจะนำข้อเสนอแนะไปประกอบการจัดทำแผนการลงทุนต่อไป</p> <p>ที่ประชุมมีความเห็นและข้อแนะนำดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. ควรปรับข้อความคำว่า “ลงทุน” เป็น “ร่วมลงทุน” ทั้งหมด เพื่อให้มีการสื่อสารที่ชัดเจนและตรงกับกิจกรรมที่ดำเนินการ ๒. ควรอธิบายวัตถุประสงค์และความจำเป็นที่ต้องมีการร่วมลงทุนให้ชัดเจนว่า เพื่อขยายการดำเนินการกิจการตามวัตถุประสงค์ของ ส.ส.ท.ให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ขณะที่ ส.ส.ท. มีงบประมาณจำกัด จึงจำเป็นต้องมีผู้ร่วมลงทุน และหากดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความละเอียดรอบคอบและรัดกุมเพียงพอแล้วแต่ไม่ประสบความสำเร็จ สามารถอธิบายได้ว่าภารกิจนั้นดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ ส.ส.ท. ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ๓. ต้องจัดทำร่างระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการร่วมทุน เนื่องจากคณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย และ สตง. มีหนังสือยืนยันว่า ส.ส.ท.สามารถเข้าร่วมทุนได้ และเมื่อจัดทำร่างระเบียบและโครงสร้างรูปแบบการดำเนินงานเสร็จสิ้นแล้ว ให้นำเข้าหารือต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายอีกครั้ง ๔. สรรหาผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน (Chief Financial Officer (CFO)) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินของ ส.ท.ท.ในภาพรวมทั้งหมด แต่หากไม่สามารถสรรหาบุคคลที่เหมาะสมได้ในเวลาจำกัด ฝ่ายบริหารอาจตั้งที่ปรึกษาด้านการเงิน เพื่อให้ข้อแนะนำในเรื่องการเงินทั้งหมดขององค์การ <p>มติที่ประชุม รับทราบ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อแนะนำของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ</p> |
| ๙. สรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร | รับทราบสรุปสาระสำคัญจากการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๖ วันอังคารที่ ๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๒๐/๒๕๖๖ วันอังคารที่ ๒๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ |
| ๑๐. รับรองรายงานการประชุมและสรุปการประชุมคณะกรรมการนโยบาย | รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๖ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ และสรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๖ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ตามเสนอ และรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๖ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ (วาระลับ) ตามที่ปรับแก้ไข |