



**ประกาศคณะกรรมการนโยบาย  
องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)  
เรื่อง นโยบายพัฒนาองค์กร**

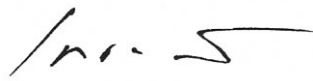
เพื่อให้องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยมีการพัฒนาเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การ คณะกรรมการนโยบายจึงประกาศแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรดังต่อไปนี้

1. ส.ส.ท. ต้องจัดทำแผนงานที่มุ่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์การ โดยควรมีการพัฒนาทุกส่วนขององค์การ เปิดโอกาสให้บุคลากรใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ สามารถแสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ แก่องค์กร เพื่อส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้สึกเป็น "เจ้าขององค์การร่วมกับประชาชน" และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์
2. ส.ส.ท. ต้องมีกระบวนการต่อเนื่องในการสร้างองค์การให้เป็นสถาบันสื่อกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ที่นำเอาความแปลกใหม่ ทั้งด้านเทคนิค วิทยาการ และทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่าสู่องค์กร
3. ส.ส.ท. ต้องให้ความสำคัญในการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และพร้อมรับการตรวจสอบจากสาธารณะอย่างเปิดกว้าง โดยสร้างระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในขึ้นในองค์กร
4. ส.ส.ท. ต้องใช้ข้อมูลและองค์ความรู้เป็นฐานในการบริหารและการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์การ ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือในการหาข้อมูลและองค์ความรู้ทั้งในเชิงประเด็นและเชิงระบบ เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาศักยภาพขององค์กร
5. ส.ส.ท. ต้องสร้างระบบบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) และสร้างสภาพแวดล้อมขององค์การให้เอื้อต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) และส่งเสริมบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเอง และการเรียนรู้ร่วมกัน โดยสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่

6. ส.ส.ท.ต้องสร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นในองค์กร (Organizational Trust) โดยจัดระบบและกลไกการบริหารจัดการที่น่าเชื่อถือ มีเครื่องมือที่พร้อมจะรองรับภารกิจหรือให้บริการตามความรับผิดชอบ ที่สอดคล้องกับทิศทาง ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการทำงาน โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วม เพื่อประโยชน์ของสาธารณะในการสร้างสังคมคุณภาพและคุณธรรม

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 30 กรกฎาคม พ.ศ.2552



(ศาสตราจารย์เอริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม)

ประธานกรรมการนโยบาย

องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย