

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๑

วันพฤหัสบดีที่ ๑๘ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ณ ห้องประชุมผู้บริหาร อาคารอำนวยการ

องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)

**ผู้เข้าประชุม**

**คณะกรรมการนโยบาย**

๑. รศ.จุมพล	รอดคำดี	ประธานกรรมการนโยบาย
๒. รศ.ณรงค์	เพชรประเสริฐ	กรรมการนโยบาย
๓. นายพิเชษฐ	พัฒนา โชติ	กรรมการนโยบาย
๔. นายพิพัทธ์	ชนะสงคราม	กรรมการนโยบาย
๕. นายไพโรจน์	พลเพชร	กรรมการนโยบาย
๖. นางสาวรุ่งมณี	เมฆโสภณ	กรรมการนโยบาย
๗. นางลดาวัลย์	บัวเอี่ยม	กรรมการนโยบาย
๘. นายสุรพงษ์	กองจันทิก	กรรมการนโยบาย
๙. รศ.วิลาสินี	พิพิธกุล	ผู้อำนวยการ ส.ส.ท./ประธานกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการนโยบาย

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นายพิภพ	พานิชศักดิ์	รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านเนื้อหาสื่อสาธารณะ และกรรมการบริหาร
๒. นางสาวสุวรรณมา	สมบัติรักษาสุข	รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ และกรรมการบริหาร
๓. นายอนุพงษ์	ไชยฤทธิ์	รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร
๔. นางสาวกนกพร	ประสิทธิ์ผล	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาสื่อใหม่
๕. นายศิริพงษ์	พรหมรักษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและแผนงบประมาณ สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๖. นายสมยศ	เกียรติอร่ามกุล	ผู้จัดการฝ่ายรายการประเด็นทางสังคม สำนักรายการ
๗. นางสาวปภาภรณ์	เฉลิมวนิชย์	ผู้จัดการฝ่ายยุทธศาสตร์รายการ สำนักรายการ
๘. ว่าที่ร้อยตรี กนิษฐ	ศรีสุวรรณ	เจ้าหน้าที่อาวุโส นโยบายแผนและงบประมาณ สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.

๑๘

๕. นางสาวโชติรส	อยู่ไทย	เจ้าหน้าที่อาวุโส นโยบายแผนและงบประมาณ สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๐. นายพร	รัฐธานี	เจ้าหน้าที่อาวุโส นโยบายแผนและงบประมาณ สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๑. นางสาวสมพร	จรรยาอุปการ	เลขานุการบริหารอาวุโส สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๒. นางนราทร	สารศาสตร์	เลขานุการบริหาร สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๓. นางสาวสุบรรณ	ศิลาเวช	เลขานุการอาวุโส สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๔. นางนิตยา	เดชโยธิน	เลขานุการอาวุโส สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.

เริ่มประชุม ๑๓.๐๐ น.

รศ.จุมพล รอดคำดี ประธานกรรมการนโยบาย กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ แจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ **เชิญกรรมการนโยบายร่วมบันทึกการถวายพระพรสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร**

รศ.วิลาสินี พิพิธกุล ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. เชิญกรรมการนโยบายร่วมบันทึกการถวายพระพรสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ในวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เวลา ๑๔.๐๐ – ๑๕.๐๐ น. ณ ห้องคอนเวนชันฮอลล์ ๑-๒ ชั้น ๒ อาคารศูนย์การเรียนรู้ เพื่อนำออกอากาศในวันเสาร์ที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๖๖ พรรษา (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑)

มติที่ประชุม รับทราบ

๑.๒ **เชิญกรรมการนโยบายร่วมงานขอบคุณทีมงานปฏิบัติการกิจรายงานข่าว ๑๓ ชีวิต ถ้ำหลวง**

รศ.วิลาสินี พิพิธกุล ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. เชิญกรรมการนโยบายร่วมงานขอบคุณพนักงานไทยพีบีเอสที่ปฏิบัติหน้าที่ติดตามสถานการณ์ค้นหาและกู้ภัยผู้ฝึกสอนและนักฟุตบอลเยาวชน ทีมหมูป่าอะคาเดมีแม่สาย จำนวน ๑๓ คน ที่ติดถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย กิจกรรมนี้จัดในวันที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เวลา ๑๗.๐๐ – ๑๘.๓๐ น. ณ ลานหน้าห้อง Briefing Room อาคารผู้อำนวยการ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๒)

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

๒.๑ **การประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑**

รศ.จุมพล รอดคำดี ประธานกรรมการนโยบาย ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓)

๐  
๒๖/๘

ที่ประชุมเห็นควรให้ปรับแก้ไขวาระ ๓.๑ การทบทวนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ (กลางปี)  
โดยให้เขียนชื่อหน่วยงานและสำนักเป็นชื่อเต็มให้ถูกต้องทั้งหมด

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ตามที่ปรับแก้ไข

**ระเบียบวาระที่ ๓ เพื่อพิจารณา**

๓.๑ สรุปสาระสำคัญจากการรับฟังข้อเสนอเพื่อการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑  
ตามมาตรา ๕๑

นางสาวสุวรรณา สมบัติรักษาสุข รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ และนายศิริพงษ์  
พรหมรักษ์ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและแผนงบประมาณ สำนักผู้อำนวยการ ส.ส.ท. รายงานว่าตาม  
พระราชบัญญัติ ส.ส.ท. มาตรา ๕๑ กำหนดให้ ส.ส.ท. เสนอให้มีการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑  
ได้ อย่างน้อยทุกๆ สิบปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้บังคับใช้ ในเรื่องที่มาของรายได้และสัดส่วนของเงินบำรุง  
องค์การให้เหมาะสมกับความจำเป็นในการดำเนินภารกิจ การทบทวนความเหมาะสมในการส่งเงินสะสมส่วนที่  
เกินจากความจำเป็นกลับคืนเพื่อเป็นรายได้แผ่นดินหรือจัดสรรคืนเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม และทบทวนการ  
สร้างและส่งเสริมการสื่อสารสาธารณะของประชาชนผ่านการดำเนินภารกิจขององค์การ รวมทั้งเสนอให้มีการ  
แก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ส.ส.ท. ได้ดำเนินกระบวนการเป็นขั้นตอนดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. เมื่อวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

(๒) แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนกฎหมาย เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐

(๓) จัดจ้างมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ จัดทำโครงการ  
วิจัยศึกษาและทบทวนบทบัญญัติ พระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ศึกษาวิจัย เปรียบเทียบการดำเนินงานของ  
สื่อสาธารณะในประเทศต่างๆ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและประเด็นสำคัญในพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ.  
๒๕๕๑ ที่ควรปรับปรุงแก้ไข (คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๑)

(๔) ดำเนินการจัดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ส.ส.ท.  
ทุกภาคส่วน ทั้งในประเด็นตามที่พระราชบัญญัติ ส.ส.ท. กำหนด และประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น ๖ ครั้ง  
ทั้งในภูมิภาคและส่วนกลาง (เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐ – มิถุนายน ๒๕๖๑)

สรุปสาระสำคัญจากการรับฟังข้อเสนอเพื่อการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ จาก  
ทุกเวที รวมทั้งสิ้น ๖ ครั้ง ดังนี้

ประเด็นการทบทวน	ผลการทบทวน
ประเด็นการทบทวนตามที่กำหนดในมาตรา ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑	
(๑) ที่มาของรายได้และสัดส่วนของเงินบำรุง องค์การให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นในการ ดำเนินภารกิจขององค์การ	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจากมีความเหมาะสมและเพียงพอ ให้สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. ให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์และเจตนารมณ์ในการจัดตั้ง องค์การแล้ว

๓/๘

ประเด็นการทบทวน	ผลการทบทวน
(๒) ความเหมาะสมในการให้องค์การนำส่งเงินสะสมส่วนที่เกินจากความจำเป็นกลับคืนเพื่อเป็นรายได้แผ่นดินหรือจัดสรรคืนเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจากในอนาคต ส.ส.ท. มีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาเทคโนโลยีให้เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการทางการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ครอบคลุมการรับชมรับฟังของประชาชนทั่วประเทศทุกช่องทาง ซึ่งจำเป็นต้องใช้งบประมาณเพื่อการลงทุนในส่วนนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดอุปสรรคต่อการทำหน้าที่ให้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ ส.ส.ท.
(๓) การสร้างและส่งเสริมการสื่อสารสาธารณะของประชาชนผ่านการดำเนินภารกิจขององค์การ	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจาก ส.ส.ท. มีการทบทวนบทบาทเรื่องการสร้างและส่งเสริมการสื่อสารสาธารณะของประชาชนผ่านการดำเนินภารกิจขององค์การ โดยกำหนดแผนงานไว้ในแผนบริหารกิจการและมีการประเมินผลการดำเนินงานโดยคณะผู้ประเมินภายนอกเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการทบทวนปรับปรุงให้สอดคล้องกับบริบทที่เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
(๔) การแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจากยังไม่มียกข้อยกเว้นใดที่เป็นอุปสรรคในระดับที่จะทำให้ ส.ส.ท. ไม่สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. ได้
การทบทวนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑	
(๕) ชื่อวัตถุประสงค์ และอำนาจหน้าที่องค์การ (มาตรา ๕ มาตรา ๗ และมาตรา ๘)	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจาก (๑) ชื่อองค์การ “ไทยทีบีเอส” ได้สร้างการรับรู้และจดจำแก่ประชาชนส่วนใหญ่แล้ว ประกอบกับยังมีความหมายเป็นสากลและได้รับการยอมรับว่ามีความหมายที่สื่อถึงการเป็น “สื่อสาธารณะ” เช่นเดียวกับสื่อสาธารณะของประเทศต่างๆ ทั่วโลก (๒) วัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ยังครอบคลุมกับภารกิจในปัจจุบัน แต่หากมีความจำเป็นต้องการสะท้อนถึงความทันสมัย ทันต่อเทคโนโลยีการสื่อสารใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นก็สามารถเสนอแก้ไขได้ในอนาคต
(๖) การหารายได้ และการลงทุน	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจากต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบจากภายนอก
(๗) กลไกการบริหารองค์การ ได้แก่ ที่มาของคณะกรรมการสรรหากรรมการนโยบาย การบริหารงานภายใต้โครงสร้างกรรมการ ๒ ชุด (คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการนโยบาย) คุณสมบัติของผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่มาของรองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. และกรรมการบริหารอื่น	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข

ประเด็นการทบทวน	ผลการทบทวน
(๘) สมาชิกและผู้ฟังรายการ ในเรื่องการปรับปรุงคุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของสมาชิกและผู้ฟังรายการ	เห็นว่ายังไม่จำเป็นต้องแก้ไข เนื่องจากคณะกรรมการ นโยบายสามารถกำหนดเรื่องคุณสมบัติและบทบาทของสมาชิก ในการมีส่วนร่วม กับ ส.ส.ท. ได้

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๑ มีมติรับทราบสรุปสาระสำคัญจากการรับฟังข้อเสนอเพื่อการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ตามรายละเอียดข้างต้น และเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณาผลจัดเวทีรับฟังการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๔) จึงนำเสนอผลการรับฟังข้อเสนอเพื่อการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ จากทุกเวที รวมทั้งสิ้น ๖ ครั้ง ระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๐ – มิถุนายน ๒๕๖๑ ต่อที่ประชุม เพื่อพิจารณาและกำหนดแนวทางดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรา ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ต่อไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีความเห็นว่ากระบวนการศึกษาและรับฟังข้อเสนอเพื่อการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. ยังไม่ครบถ้วน ควรเพิ่มเวทีรับฟังข้อเสนอจากคณะกรรมการนโยบายชุดปัจจุบันด้วย ประกอบกับมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราชยังจัดทำรายงาน โครงการวิจัย ศึกษาและทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. ไม่แล้วเสร็จ ฝ่ายบริหารจึงควรนำเสนอรายงานฯ พร้อมทั้งข้อมูลสรุปผลการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ของแต่ละเวที ต่อคณะกรรมการนโยบาย เพื่อศึกษาและสังเคราะห์ข้อเสนอร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ส.ส.ท. และสอดคล้องกับทิศทางของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๑๗ ที่กำหนดให้การจัดทำและการเสนอร่างกฎหมายต้องมีการรับฟังความคิดเห็นประกอบการจัดทำร่างกฎหมายและทำการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมาย

**มติที่ประชุม** มอบหมายฝ่ายบริหารจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นจากคณะกรรมการนโยบาย โดยให้นำเสนอรายงาน โครงการวิจัย ศึกษาและทบทวนบทบัญญัติ พระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช พร้อมทั้งข้อมูลสรุปผลการทบทวนพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ. ๒๕๕๑ ของแต่ละเวที มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาด้วย

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องหรืออื่นๆ

#### ๔.๑ กรอบการพัฒนาแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการประจำปี ๒๕๖๒

รศ.วิลาสินี พิพิธกุล ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รายงานว่า ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อกรอบการจัดทำแผนบริหารกิจการประจำปี ๒๕๖๒ แล้วนั้น ฝ่ายบริหารจึงจัดทำกรอบการพัฒนาแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการประจำปี ๒๕๖๒ ตามกรอบการจัดทำแผนที่เสนอต่อคณะกรรมการนโยบาย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

(๑) กรอบแผนหลักของแผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๒

แผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๒ อยู่ภายใต้กรอบและทิศทางแผนปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ และยังคงดำเนินงานต่อเนื่องจากแผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๑ ซึ่งให้ความสำคัญต่อทิศทางสื่อออนไลน์เพิ่มขึ้น กรอบแนวคิดสำคัญในการจัดทำแผนประกอบด้วย การวิเคราะห์บริบทแวดล้อมจากข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้แก่ นโยบาย ส.ส.ท. สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทย ภูมิทัศน์สื่อที่เปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเทคโนโลยี รูปแบบ พฤติกรรมผู้บริโภค อุตสาหกรรมสื่อและนโยบายสื่อของภาครัฐ กลยุทธ์การดำเนินงานของสื่อสาธารณะประเทศต่างๆ การทบทวนการดำเนินงาน ๑๐ ปี ของ ส.ส.ท. ผลประเมินการดำเนินงาน ส.ส.ท. ที่ผ่านมา พร้อมทั้งข้อเสนอทิศทางยุทธศาสตร์จากเวทีหารือ ๔ ฝ่าย (คณะกรรมการนโยบาย คณะกรรมการบริหาร สภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ และมูลนิธิไทยพีบีเอส) เมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ ทั้งนี้ กรอบการจัดทำแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการ ปี ๒๕๖๒ ได้ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการร่วมกันระหว่างผู้บริหารและปฏิบัติแล้วเมื่อวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบกรอบการพัฒนาแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการประจำปี ๒๕๖๒ และให้นำเสนอคณะกรรมการนโยบาย โดยสรุปสาระสำคัญในการจัดทำกรอบยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ปี ๒๕๖๒ มีเป้าหมายประสงค์เพื่อให้ “สังคมวางใจให้ไทยพีบีเอสเป็นผู้สร้างสรรค์การเรียนรู้ตลอดชีวิต” และกำหนดคุณค่าหลัก (Core Value) ของไทยพีบีเอส ๖ ประการ ได้แก่ (๑) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรง เป็นกลาง (๒) สร้างผลงานที่มีคุณภาพสูง โดดเด่นและแตกต่าง (๓) สะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมของไทยออกสู่นานาชาติ (๔) ให้ความสำคัญกับภาคีหุ้นส่วนและท้องถิ่น (๕) สนับสนุนเรื่องการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต และ (๖) เป็นแหล่งข้อมูลหลักที่เชื่อถือได้ในภาวะวิกฤตของประเทศ โดยในปี ๒๕๖๒ ยังคงยึดยุทธศาสตร์หลัก ๒ ประการ คือ ยุทธศาสตร์ด้านความแตกต่างและความยั่งยืน โดยกำหนดแผนงานหลักรวม ๓ แผน ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑) แผนด้านเนื้อหา ช่องทาง การบริการ ประกอบด้วย ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : “หลากหลาย ทัวถึง แตกต่าง” คือ เข้าถึงผู้รับสาร/ผู้ร่วมสื่อสารหลากหลายทั่วถึงด้วยสารประโยชน์ที่แตกต่าง ในทุกสถานที่ ตลอดเวลา ทุกช่องทาง ด้วยเนื้อหาที่แตกต่าง โดยมีแนวคิดในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนและยุทธศาสตร์ มีเป้าหมายในการปรับสัดส่วนเนื้อหา กลุ่มเป้าหมาย สื่อโทรทัศน์ และสื่อออนไลน์ โดยเพิ่มเนื้อหาบนสื่อออนไลน์ให้มากขึ้น และพัฒนาให้ประชาชนเข้าถึงไทยพีบีเอสได้ทั่วถึงทุกกลุ่ม เป็นต้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : “สร้างสรรค์สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต” โดยการเป็นพื้นที่การเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกคนในทุกช่องทาง

๒) แผนด้านภาคีหุ้นส่วน ประกอบด้วย ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ “การสร้างคุณค่าและความยั่งยืนด้วยหุ้นส่วนทางสังคม” โดยออกแบบการทำงานร่วมกับภาคีหุ้นส่วนอย่างเป็นระบบและมีเป้าหมายร่วมกันภายใต้พื้นฐานการทำงานเนื้อหาหลัก (Corporate Agenda) เพื่อให้เกิดความหลากหลายในการนำเสนอเนื้อหาและรูปแบบ รวมถึงมีการขับเคลื่อนการเรียนรู้สู่การเปลี่ยนแปลงร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

๓) แผนด้านทุนมนุษย์และทุนองค์กร ประกอบด้วย ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ “การสร้างไทยพีบีเอสให้เป็น Trusted Brand” โดยสร้างระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ผลักดันการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลและนวัตกรรม ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีบุคลิก ลักษณะและแนวคิดสอดคล้องกับยุคดิจิทัล มีรูปแบบการทำงานแบบบูรณาการ สนับสนุนการขับเคลื่อนด้วยพลังคนรุ่นใหม่ เพื่อนำไปสู่การนำเสนอเนื้อหาที่เข้าถึงคนทุกกลุ่มและเป็นที่ยิ่งของสังคม

#### (๒) ร่างกรอบยุทธศาสตร์เนื้อหาปี ๒๕๖๒

กรอบการนำเสนอเนื้อหาปี ๒๕๖๒ ได้กำหนดเนื้อหาหลัก (Core Agenda) ที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับเรื่องการศึกษาและการเมืองในมิติต่างๆ ซึ่งตอบสนองต่อคุณค่าหลัก (Core Value) ของไทยพีบีเอส รวมทั้งสร้างบุคลิกความแตกต่างในการทำงานที่ประสานเชื่อมโยงกันทั้งสื่อโทรทัศน์ (On Air) สื่อออนไลน์ (Online) และการจัดกิจกรรมสนับสนุน (On Ground) ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น และให้ความสำคัญกับสื่อออนไลน์มากขึ้น

เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือต่อการนำเสนอเนื้อหาของไทยพีบีเอส โดยเฉพาะในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤต จะมีแนวทางสนับสนุนการทำงานร่วมกันทุกภาคส่วนทั้งด้านข่าว รายการ สภาผู้ชมและผู้ฟังรายการ มูลนิธิไทยพีบีเอส และเครือข่ายสื่อสาธารณะ เพื่อเชื่อมโยงข้อมูล ให้ความรู้และผลักดันให้ความช่วยเหลือต่อผู้ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ไทยพีบีเอสจะสร้างทีมผู้รายงานข่าวในช่วงวิกฤตที่มีความโดดเด่น แตกต่างในการนำเสนอ และสร้างความน่าเชื่อถือและไว้วางใจต่อประชาชนในการรับข้อมูลข่าวสารจากไทยพีบีเอส

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะดำเนินการร่วมกับสำนักต่างๆ เพื่อจัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ แผนงบประมาณและแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการประจำปี ๒๕๖๒ นำเสนอคณะกรรมการนโยบายให้ความเห็นชอบภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ ต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๕) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม

(๑) ที่ประชุมมีความเห็นต่อการนำเสนอใน ๒ หลักการร่วมกัน คือ นำเสนอโดยใช้เนื้อหาเป็นหลักร่วมกัน (Content Based) และให้ความสำคัญกับการนำเสนอทางออนไลน์มากขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายทั่วถึงทุกกลุ่มคน นอกจากนี้ ไทยพีบีเอสควรมีการสื่อสาร ๒ ทาง คือ ให้ประชาชนสามารถมาร่วมใช้สื่อไทยพีบีเอสได้ด้วย

(๒) เมื่อเกิดเหตุการณ์วิกฤตของประเทศ ไทยพีบีเอสจะได้รับความนิยมน่าเชื่อถือและไว้วางใจ พนักงานไทยพีบีเอสก็มีพลังบวกร่วมกันในการทำงานช่วงวิกฤตด้วยจิตสำนึกสาธารณะ และรักษามาตรฐานจริยธรรมของสื่อสาธารณะอย่างเคร่งครัด ฝ่ายบริหารควรถอดบทเรียนการทำงานในช่วงวิกฤตการค้นหาและช่วยชีวิตทีมหมูป่าอะคาเดมี ๑๓ คน และเร่งยกระดับการบริหารจัดการบุคลากรให้ได้มาตรฐานแบบเดียวกับในภาวะวิกฤต พัฒนาบุคลากรให้มีจิตสำนึกสาธารณะ และมี Digital DNA

(๓) ควรพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของงาน เพื่อจัดสรรทรัพยากรด้านคนและงบประมาณ ให้ตรงตามลำดับความสำคัญของงาน ดังนั้น แผนงบประมาณและแผนบุคลากรซึ่งจะมีการจัดทำต่อจากนี้จะถือเป็นตัวกำหนดความสำเร็จของแผนที่สำคัญ

**มติที่ประชุม** รับทราบกรอบการพัฒนาแผนบริหารกิจการและแผนการจัดทำรายการประจำปี ๒๕๖๒ โดยฝ่ายบริหารจะนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการและจะจัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ แผนงบประมาณ และแผนพัฒนาบุคลากร นำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบภายในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ ต่อไป

#### ๔.๒ แผนการสรรหากรรมการนโยบาย ปี ๒๕๖๑

นางสาวสมพร จรูญอุปการ เลขานุการบริหารอาวุโส รายงานที่ประชุมเพื่อรับทราบแผนการสรรหากรรมการนโยบาย ปี ๒๕๖๑ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหากรรมการนโยบาย เมื่อวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๑ โดยกำหนดการรับสมัครแยกเป็น ๒ ประเภท ได้แก่

(๑) การรับสมัครกรรมการนโยบายเพื่อทดแทนผู้ที่จะครบวาระ ๔ ปี ในวันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ จำนวน ๔ คน ๓ ด้าน (การสรรหาตามวาระปกติ) ระหว่างวันที่ ๑๔ กรกฎาคม - ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการพิจารณาในวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๑ โดยให้แสดงตนและวิสัยทัศน์ด้วยวาจาต่อคณะกรรมการสรรหาฯ ในวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๑ และจะพิจารณาและประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก ในวันเดียวกัน

(๒) การรับสมัครกรรมการนโยบายเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างเนื่องจากลาออก จำนวน ๑ คน จะประกาศรับสมัครระหว่างวันที่ ๒๔ สิงหาคม - ๒๔ กันยายน ๒๕๖๑ เพื่อให้ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาตามวาระปกติมีโอกาสสมัครเข้ารับการสรรหาในวาระการสรรหาทดแทนผู้ลาออกได้

**มติที่ประชุม** รับทราบ

ปิดประชุม เวลา ๑๗.๐๐ น.

    
นางนิตยา เชนโยชิน/นางนราทร สาระสาลิน/นางสาวสมพร จรูญอุปการ : ผู้บันทึกรายงานการประชุม

  
รองศาสตราจารย์รัตนา พิพิชกุล : ผู้ตรวจรายงานการประชุม

  
รองศาสตราจารย์จุมพล รอดคำดี : ประธานกรรมการนโยบาย